



# PROCES-VERBAL

## Conseil d'Administration de la Ligue du Football Amateur

---

**Réunion du :** Vendredi 5 décembre 2008  
**à :** 9 h 00

---

**Présidence :** M. Fernand DUCHAUSSOY

---

**Présents :** Mme Bernadette CONSTANTIN  
MM. Guy ANTOINE, Bernard BARBET, Jean-Yves BODIOU, Lionel BOLAND, Gérard CAPELLO, Bernard CAZIN, Alain CHARRANCE, Jean-Pierre DUBEDAT, Remy FEMENIA, François GEORGET, Gérard GOHEL, Jean-Claude HAZEAX, Philippe LAFON, Bernard LAYDIS, Germain LE GARREC, Patrick LEIRITZ, Joël LEONARD, Roger PIERRISNARD, Alain PORCU, Michel TRONSON, Claude VERDURON, Marc VERON

---

**Assistent :** MM. Marc BATTA, Richard DEFAY, Henri EMILE, André PREVOSTO, Patrick WINKE

**Excusés :** MM. Arnold ALPHON LAYRE, François BLAQUART, Roland COQUARD

---

### Préambule

Les membres du Conseil, informés du décès de Monsieur Guy LEONARD, père de Monsieur Joël LEONARD adressent à leur collègue et à sa famille leurs sincères condoléances.

Les membres du Conseil, informés du décès de Monsieur Louis RONDEPIERRE ancien membre de la commission des jeunes adressent à sa famille leurs sincères condoléances.

Les membres du Conseil, informés de l'état de santé de

- Monsieur François PRAT, récemment hospitalisé,
- Monsieur Olivier HUMBERT,

leur transmettent tous leurs vœux de rétablissement.

Les membres du Conseil

- remercient Monsieur François PRAT pour sa carte-souvenir de Mayotte,
- félicitent les joueuses de l'Equipe de France Féminine U20 et leur encadrement pour leur brillant parcours (demi-finaliste) lors de la Coupe du Monde au Chili.

Les membres du Conseil prennent connaissance de la lettre de Monsieur Jacques LEGER par laquelle il les félicite pour leur élection. Remerciements.

## **1 - Informations du Président**

### **1.1 - Point sur la visioconférence**

Fernand DUCHAUSSOY fait état de sa satisfaction sur le déploiement de la Visioconférence dans les Ligues et les Districts. A ce jour, 103 sites (sur 122) sont équipés. Le calendrier prévisionnel sera tenu.

Joël LEONARD fait part de sa satisfaction et du bien-fondé de la mise en place d'un tel équipement.

### **1.2 - Les conventions d'objectifs**

Le Président rappelle la date butoir de retour des dossiers complétés par les Ligues, soit le 30 novembre 2008. A ce jour, 15 ligues ont respecté cette échéance.

### **1.3 - Le C.N.D.S.**

Fernand DUCHAUSSOY commente le rapport établi par Jacques LEGER sur le C.N.D.S.. Celui-ci rappelle que tous les dossiers ne transitent pas obligatoirement par les Ligues et que certains d'entre eux sont soumis directement par des élus territoriaux.

Néanmoins, si l'on fait une comparaison avec la saison écoulée, il convient de noter un « fléchissement » sensible. Celle-ci fait état de

<b><u>Nombre de dossiers</u></b>	<b><u>mars 2007 / avril 2008</u></b>		<b><u>décembre 2007 / octobre 2008</u></b>	
Tous sports confondus	496	253	454	263
dont football	124	67	117	61

Sur les 61 dossiers d'octobre 2008, 18 ont été retenus (14 en priorité B et 4 en priorité C) et ce, pour un montant de 2,1 M€ sur une enveloppe de 34 M€.

André PREVOSTO et Roger PIERRISNARD complètent cette présentation chiffrée en expliquant les méthodes de classement et en rappelant qu'au niveau du CNDS « local », il peut y avoir un dossier sur un projet éducatif et un autre sur une dotation en équipement.

### **1.4 - Statut de la joueuse**

Le Conseil Fédéral a mis en place un groupe de travail chargé d'étudier et de faire des propositions sur « un statut de la joueuse ». Bernadette CONSTANTIN et Michel TRONSON représentent la L.F.A. dans celui-ci.

### **1.5 - Coupe Nationale des 14 ans**

Le Conseil d'Administration retient la candidature de la Ligue d'Auvergne pour l'organisation de la phase finale 2009 des 14 ans. Celle-ci se déroulera à Vichy les 13 et 14 juin 2009.

## **2 - Commissions Centrales dépendant de la Ligue du Football Amateur ou du Conseil Fédéral**

Fernand DUCHAUSSOY précise qu'il est envisagé de proroger jusqu'au 30 juin 2009 la composition actuelle desdites commissions. Seuls, quelques remplacements seront effectués pour combler les départs de ceux qui ont cessé leur activité.

Il rappelle qu'un groupe de travail, chargé de réfléchir sur l'organisation et la composition des commissions, a été mis en place et qu'il y a lieu d'attendre ses recommandations (avant la fin de la présente saison) pour envisager l'avenir.

Dans l'immédiat, le Conseil complète les commissions mises en place le 18 novembre 2008 par les nominations suivantes :

### Gestion du F.A.F.A.

Section « Equipements et transports »

- Représentant du collège des Présidents de Ligue : M. Gérard LOISON

Section « Emploi »

- Représentant du collège des Présidents de Ligue : M. Pierre LERESTEUX

### Référents du Conseil d'Administration aux projets du mandat

- Modernisation des outils : M. Bernard CAZIN
- Marketing : M. Jean-Yves BODIOU
- Pratique des jeunes et pratique féminine : M. Bernard BARBET
- Relecture des règlements : M. Jean-Claude HAZEUX
- Organisation de la L.F.A., des Ligues et des Districts : MM. Joël LEONARD et Michel TRONSON
- Compétitions Nationales amateurs masculines et féminines : MM. Gérard CAPELLO et Roland COQUARD

### Délégués du Conseil d'Administration dans les commissions centrales

Département seniors

- Compétitions féminines : Mme Bernadette CONSTANTIN
- Litiges et Contentieux : M. Germain LE GARREC
- Contrôle des mutations : M. Jean-Claude HAZEUX

### Représentant du Conseil d'Administration au sein des commissions dépendant du Conseil Fédéral

Commission Centrale des Terrains et Equipements : Mr. Marc VERON

## **3 – Assemblée Fédérale**

Le Président rappelle l'ordre du jour de cette importante assemblée électorale et la ratification du protocole d'accord financier FFF/LFP de 21 M€.

## **4 – Compte de résultat 2007/2008 (rapporteur Bernard DESUMER)**

Fernand DUCHAUSSOY accueille le trésorier général pour une présentation des comptes arrêtés au 30.06.2008, en rappelant que ceux-ci seront soumis au vote des délégués le 13 décembre 2008.

Bernard DESUMER commente les comptes de charges et de produits de l'exercice 2007/2008, ainsi que le très bon résultat d'exploitation.

Il précise les raisons de cette situation, due principalement aux nombres de matches joués par l'Equipe de France (12 dont 7 à domicile) et au maintien du contrôle des dépenses.

Après avoir répondu à quelques questions, les membres du Conseil remercient Bernard DESUMER pour la clarté de son exposé.

## **5 – Compte-rendu de la Commission « Equipements et transport » du F.A.F.A. du 4 décembre 2008**

Jean-Yves BODIOU rend compte des travaux de la réunion du jeudi 4 décembre 2008 (**voir annexe**).

Parmi les 59 dossiers présentés à la Commission, 44 ont été acceptés, dont 2 dans le cadre du programme d'équipement destiné au financement de terrains de grands jeux en gazon synthétique selon le cahier des charges et 1 relatif à la création d'un mini-terrain de football synthétique de proximité (opération UEFA Hat Trick). Cela représente un engagement de 682 250 €, dont **447 250 € dans le cadre du F.A.F.A.** et **235 000 € financés par les reliquats du F.A.I.** (projets de terrains synthétiques régionaux et nationaux et mini-terrains synthétiques).

13 dossiers ont été reportés, les motifs ayant été communiqués aux ligues concernées pour représentation éventuelle. 2 dossiers ont quant à eux été rejetés.

Jean-Yves BODIOU fait part également des modifications envisagées par la commission concernant la nomenclature relative aux équipements sportifs, suite aux divers échanges effectués lors du C.A. précédent. Cette nouvelle version de la nomenclature sera actualisée dans les prochains jours et diffusée sur le site Internet de la Fédération ainsi qu'auprès des ligues et districts.

Les membres du Conseil d'Administration valident l'ensemble des propositions faites par la Commission.

## **6 - Département Formation (rapporteurs Richard DEFAY et Marie BARSACQ)**

### **6.1 – Institut de Formation (rapporteur Marie BARSACQ)**

La FFF devrait créer prochainement un Institut de Formation. Mme Marie BARSACQ est chargée d'en préparer la mise en place.

Après avoir constaté qu'il se faisait beaucoup de choses dans ce domaine, la création d'un tel organe consiste à

- renforcer la cohérence et la complémentarité des actions de formation,
- développer une offre pour l'ensemble du football : arbitres, éducateurs, permanents, etc, ...,
- décloisonner les offres actuelles,
- faire circuler des bonnes pratiques, pour en faire profiter les autres,

Considérant la diversification des financements, il sera nécessaire de prévoir l'accession aux fonds de financement afin de développer les cofinancements.

Après interventions de Messieurs Fernand DUCHAUSSOY, Guy ANTOINE, Rémy FEMENIA et André PREVOSTO, les membres du Conseil remercient Madame BARSACQ pour son exposé.

### **6.2 – Formation des dirigeants et des permanents (rapporteur Richard DEFAY)**

Richard DEFAY présente les propositions du Département Formation (**voir détail en annexe**), en matière de formation des dirigeants et des permanents, au titre des conventions d'objectifs :

- Formation générale de formateurs

- Formations spécifiques de formateurs
- Formation des Présidents et Directeurs de ligue et de district
- Formation des permanents
- Formation spécifique des Présidents de commission régionale ou départementale à l'utilisation de la visioconférence
- Formations locales des dirigeants de club

Après discussions où interviennent Messieurs Fernand DUCHAUSSOY, Guy ANTOINE, Rémy FEMENIA, François GEORGET et André PREVOSTO, les propositions commentées sont adoptées à l'unanimité.

## **7 - Tournée Beach Soccer (rapporteur Richard DEFAY)**

Richard DEFAY commente le projet « FFF Beach Soccer Tour 2009 ». Celui-ci a été établi sur la base d'un circuit « géographique cohérent » afin d'être présent sur l'ensemble du littoral, tout en tenant compte de l'investissement des collectivités.

Sachant qu'une réflexion doit être menée pour identifier ce qui peut être fait sur Paris au niveau d'une telle animation, le calendrier proposé repose sur

### Plan de travail

- Décembre 2008 : envoi des informations aux ligues
- 31.01.2009 : finalisation de la tournée
- A partir de mars 2009 : communication interne et externe

### Réflexions à mener

- Procédure d'inscriptions à améliorer,
- stand d'information FFF,
- animations hors tournée fédérale (notamment pour les plans d'eau).

Le Conseil d'Administration valide l'ensemble de ces propositions.

## **8 - Affaires sociales (rapporteur Germain LE GARREC)**

Germain LE GARREC rappelle le niveau d'intervention du Département des affaires sociales, c'est-à-dire lorsque les dossiers comportent une aide de la Ligue et/ou des Districts.

Pour la présente saison sportive, la situation s'établit ainsi à ce jour :

- 10 dossiers pour 5 ligues : subvention vers les familles pour un montant total de 21 000 €,
- Colis de Noël (concerne les jeunes de 1 à 16 ans)  
47 familles pour 17 ligues : subvention versée pour un montant total de 11 250 €
- Rentrée scolaire (concerne les enfants de 6 à 23 ans)  
73 familles pour 17 ligues : subvention pour un montant total de 19 096 €

## **9 - Observatoire des comportements (rapporteur Patrick WINCKE)**

Fernand DUCHAUSSOY aborde la qualité de l'outil et son exploitation. Au niveau des chiffres, c'est le document qui permet d'échanger « en local ». Il rappelle que dans le cadre des Conventions d'objectifs, l'observatoire, son utilisation et sa déclinaison ont leur juste place.

Patrick WINCKE fait part de la priorité à donner aux réunions Ligue / District avec l'apport d'intervenants extérieurs (police, gendarmerie, etc ...) et de ses inquiétudes sur la catégorie des 18 ans.

Au niveau des comparaisons « date à date », les chiffres ci-dessous font apparaître

	<u>au 30.11.2007</u>	<u>au 30.11.2008</u>
Nbre de centres de gestion	82	86
Agressions physiques	75	52
Dossiers au pénal		
- 3 dernières saisons	75	
- Début de saison		15

Germain LE GARREC revient sur les agressions d'arbitres et signale que les chiffres sont en très nette augmentation dans le rugby.

## **10 - Courrier des Ligues, des Districts et des clubs**

### **Lettre du District de la Creuse du 27 novembre 2008 sur une demande de dérogation au règlement de la C.C.T.E., en matière d'éclairage**

Après consultation de la C.C.T.E. sur cette demande et après avoir obtenu toute information en matière de sécurité, le Président répondra.

## **11 - Divers**

**11.1 – Henri EMILE** signale que France 98 a remis un chèque de 250 000 € à la Fondation du Football, en demandant d'associer le football amateur à ses actions dans les quartiers.

### **11.2 – Le Dr Patrick LEIRITZ intervient sur la livraison de « kits de formation » dans les Ligues**

Il demande de retenir que c'est un bon apport mais qu'il faut le valider et le valoriser, car c'est un maillon de la formation mais pas de la lutte contre les accidents cardio-vasculaires.

Il demande d'attendre que la F.F.F. lance un mouvement sur le cardio-vasculaire car c'est un débat sérieux qui relève de l'instance nationale. Il doit être ouvert et étendu à tout le football.

### **11.3 – Intervention de Monsieur Jean-Pierre ESCALETES**

En fin de réunion, Fernand DUCHAUSSOY accueille le Président de la Fédération, Monsieur Jean-Pierre ESCALETES, venu saluer les membres du Conseil d'Administration en particulier ses onze nouveaux membres qui « découvrent la salle du Conseil ».

Celui-ci réaffirme toute sa satisfaction pour l'excellent parcours des féminines en Coupe du Monde des moins de 20 ans.

Au niveau de la Ligue du Football Amateur, il a pris connaissance de ses projets. Il adhère au travail déjà réalisé et à celui qui est planifié. Il conclut en réaffirmant que la F.F.F. sera aux côtés de la LFA pour la réalisation de son plan d'action.

**Le Président**  
**Fernand DUCHAUSSOY**

**Le secrétaire général**  
**Jean-Claude HAZEUX**

## **Propositions du Département Formation concernant la Formation des Dirigeants et des Permanents**

### **I - Axe « Formation des dirigeants et des permanents » des conventions d'objectifs,**

- 1 - Formation de formateurs
- 2 - Formation des Présidents de Ligue et de District
- 3 - Formation des permanents
- 4 - Formation spécifique des Présidents de commission régionale ou départementale à l'utilisation de la visioconférence
- 5 - Formations locales des dirigeants de club

#### **Formation de formateurs**

Rappel de l'objectif : créer un véritable réseau de formateurs amenés à intervenir dans les ligues et les districts

#### Principe de fonctionnement proposé

- création de 6 secteurs géographiques pour proposer des formations inter-ligues
- adresser un calendrier de formations pour la période 2008-2010 pour chacun des secteurs identifiés (saison 2008/2009 dans un premier temps)

#### Secteurs proposés

Secteur 1 : Atlantique, Basse-Normandie, Bretagne et Maine,  
Secteur 2 : Normandie, Nord-Pas de Calais, Paris-Ile de France, Picardie,  
Secteur 3 : Alsace, Champagne-Ardenne, Franche-Comté et Lorraine,  
Secteur 4 : Auvergne, Bourgogne et Centre,  
Secteur 5 : Aquitaine, Centre-Ouest et Midi-Pyrénées  
Secteur 6 : Corse, Languedoc-Roussillon, Méditerranée et Rhône-Alpes

#### Exemple de calendrier de formation d'un secteur :

*Vendredi 30 et samedi 31 janvier 2009* : **Formation générale de formateurs**

#### **Formations spécifiques de formateurs**

*Vendredi 9 janvier 2009* : conduite de réunions

*Samedi 10 janvier 2009* : communication écrite et orale

*Samedi 24 janvier 2009* : gestion de projets

*Samedi 14 mars 2009* : secrétaire de club et fonctionnement d'un club

*A déterminer* : comptabilité, fiscalité et social

### **II - Formation des Présidents et Directeurs de ligue et de district**

Rappel de l'objectif : sensibiliser le binôme élu/administratif sur des thèmes liés au fonctionnement des ligues et des districts.

#### Principe de fonctionnement proposé :

- 5 formations à programmer sur la période 2008/2010 :
  - o les exigences pour être manager dans le monde du football...
  - o les obligations de la fonction employeur (CCNS, CCPAAF...)

- les entretiens individuels
  - la gestion de projets
  - les outils « marketing »
- Lieux de formation : siège de la FFF pour la première (janvier à mars 2009) puis par secteur géographique identifié (« par roulement » dans chacune des ligues concernées)

### **III - Formation des permanents**

Rappel de l'objectif : accompagner le changement de l'environnement informatique des ligues et des districts (office 2007) en proposant des formations bureautiques (word-excel-powerpoint).

### **IV - Formation spécifique des Présidents de commission régionale ou départementale à l'utilisation de la visioconférence**

Rappel de l'objectif : profiter de l'équipement des ligues et des districts en matière de visioconférence pour rassembler l'ensemble des Présidents de commission lors d'une réunion d'une durée de 2 heures environ.

#### Les thèmes abordés

- utilisation de l'outil 'visioconférence'
- techniques de conduite de réunion et communication orale

### **V - Formations locales des dirigeants de club**

Il s'agit des formations réalisées par des formateurs certifiés des ligues et des districts à destination des dirigeants bénévoles (clubs et centres de gestion).

Il serait demandé une copie des feuilles d'émargement des différentes formations du programme de formation, des procès-verbaux de formation ...