



PROCES-VERBAL

Conseil d'Administration de la Ligue du Football Amateur

Réunion du : Mardi 28 avril 2009
à : 16h00

Présidence : M. Fernand DUCHAUSSOY

Présents : Mme Bernadette CONSTANTIN
MM. Bernard BARBET, Jean-Yves BODIOU, Lionel BOLAND, Gérard CAPELLO, Alain CHARRANCE, Roland COQUARD, Jean-Pierre DUBEDAT, Remy FEMENIA, Gérard GOHEL, Jean-Claude HAZEAX, Philippe LAFON, Bernard LAYDIS, Germain LE GARREC, Patrick LEIRITZ, Joël LEONARD, Roger PIERRISNARD, Alain PORCU, Michel TRONSON, Claude VERDURON et Marc VERON

Excusés : MM. Arnold ALPHON-LAYRE, Guy ANTOINE et Bernard CAZIN,

Assistent : Mme Nathalie BOY de la TOUR
MM. Marc BATTA, François BLAQUART, Richard DEFAY, Guy FERRIER, François GEORGET et André PREVOSTO

1 – Approbation des procès-verbaux

Aucune observation et réserve n'ayant été formulées sur le procès-verbal du Conseil d'Administration du 3 avril 2009, celui-ci est adopté à l'unanimité.

2- Informations et communications du Président

2.1 - Déplacement au District de la Côte d'Azur

Fernand DUCHAUSSOY rend compte de sa visite au District de la Côte d'Azur et de l'excellente réunion réalisée avec toutes les commissions. Le Président Eric BORGHINI et son comité directeur souhaitent ainsi détailler la politique générale du district et permettre à tous les membres de commission d'en prendre connaissance pour mieux y adhérer.

2.2 - Réunion sur les droits marketing et TV des championnats amateurs

Le Président fait état de l'avancement de ce dossier.

2.3 – Déplacement à Tartas - District des Landes

Le Président félicite le district pour la qualité de ses structures d'accueil qui respectent totalement l'environnement et qui permettront au district d'être encore plus performant.

2.4 - Collège des Présidents de Ligue et des Présidents de District

Cette réunion statutaire qui se tient dans le mois qui précède les Assemblées Fédérales, se déroulera le vendredi 5 juin à 14 h 30 au Palais des Sports de Lyon.

A l'issue de celle-ci, les participants sont invités à assister aux matchs suivants (Stade de Gerland - Lyon) :

- 17 h 45 : Finale du Challenge de France entre LE MANS et MONTPELLIER
- 21 h 00 : France – Turquie

2.5 - Evolution des licenciés

Fernand DUCHAUSSOY commente les différents tableaux chiffrés (voir [annexe 1](#)). Au niveau des débutants, la baisse est significative et doit être analysée. François BLAQUART et Jean-Pierre DUBEDAT ajoutent aux commentaires du Président que la courbe démographique baisse également au niveau de cette catégorie d'âge.

2.6 - Restructuration des commissions centrales (rapporteurs Joël LEONARD et Michel TRONSON)

La ligne de conduite du groupe de travail (LFA et FFF) chargé de réfléchir sur ce sujet important consiste à prendre en compte les domaines de compétences (souvent liés à des activités professionnelles en cours ou antérieures) plutôt que les « positionnements » géographiques. La tendance est d'aller vers plus de rationalisation et de professionnalisation.

2.7 – Footclubs et ReseauFoot

2.7.1 – Footclubs

Le pari de début de saison visant à franchir la barre des 15 000 clubs utilisateurs va être gagné et même dépassé. En effet, au 28 avril 2009, la situation se présente ainsi :

- 14 500 clubs ont accès à Footclubs,
- 8 ligues sont à + de 90 % de clubs utilisateurs,
- 10 districts ont 100 % de leurs clubs connectés.

André PREVOSTO rappelle que l'outil n'est pas mis à la disposition des clubs que pour les licences, mais aussi pour leur gestion administrative interne.

2.7.2 – ReseauFoot

Le Président insiste pour que chaque Ligue et chaque District incite leurs clubs à rejoindre RéseauFoot. Une première opération de mobilisation va être lancée tout prochainement. Un point détaillé sera fait lors du prochain Conseil d'Administration.

2.8 - Informations sur les élections au CNOSF

Fernand DUCHAUSSOY fait part de sa candidature à un poste au Comité de Direction. Les membres du Conseil d'Administration se félicitent de celle-ci car le football en général, et le football

amateur en particulier, eu égard à son rôle dans le mouvement sportif, doit être représenté au niveau de cette instance nationale.

A ce jour, 4 candidats à la présidence (Messieurs Jean-Luc Rougé, Denis Masegla, Guy Drut, et Jean-Louis Boujon) se sont déclarés. Les élections sont fixées au 19 mai 2009.

2.9 - Budget de la FFF pour la saison 2009/2010

Fernand DUCHAUSSOY évoque le budget prévisionnel approuvé lors du dernier Conseil Fédéral qui sera présenté lors de la prochaine Assemblée Fédérale.

3 - La Fondation du Football (intervention de Madame Nathalie BOY de la TOUR)

Après avoir rappelé l'objet de cette Fondation, consistant à promouvoir le rôle citoyen et éducatif du football, et son positionnement vis-à-vis des instances du Football, Nathalie BOY de la TOUR développe l'ensemble des opérations menées par l'organisme (voir [annexe 2](#)).

Bernard BARBET, membre du Conseil d'Administration de la Fondation, revient sur les Trophées de la Fondation pour souligner la qualité des dossiers présentés par les clubs. Beaucoup d'application de la part des dirigeants avec une attente majeure : la capacité de valoriser leur dossier auprès de leur collectivité.

Joël LEONARD rappelle l'importance de mieux communiquer sur le sujet avec les différentes instances du football, celle-ci devant être améliorée.

Les membres du Conseil remercient Nathalie BOY de la TOUR pour son intervention appréciée.

4 - Compétitions Nationales (rapporteur Christophe DROUVROY)

Après avoir pris connaissance des commentaires (voir [annexe 3](#)) du Directeur des Activités Sportives sur les différents calendriers proposés pour la saison 2009/2010, ceux-ci sont approuvés à l'unanimité.

Michel TRONSON fait le point sur le tour intermédiaire de la Coupe des Régions UEFA organisé par la Ligue d'Atlantique du 4 au 8 avril 2009. Lors de ce mini-tournoi, la sélection de Castilla y León s'est qualifiée pour la phase finale.

5 – Sécurité des clubs de CFA et CFA 2 (intervention de Cécile COQUELLE)

Cécile COQUELLE fait le bilan des formations sur la sécurité « module 1 » qui viennent d'être réalisées dans les ligues régionales, sessions qui ont remporté un franc succès auprès des clubs de CFA et CFA 2 présents (voir [annexe 4](#)). Marc VERON confirme cette satisfaction.

Les membres du Conseil remercient Cécile COQUELLE pour ses explications claires.

6 – DNCG (interventions de Messieurs Joseph PARE et Cédric CHAUVET)

Joseph PARE commente la situation des clubs évoluant en National ou en CFA. Il signale que les clubs de football n'étant pas épargnés par la crise économique, il s'ensuit une situation financière détériorée.

Si au 30 juin 2008, les clubs touchés par les mesures de la Commission avaient pu remédier à leur situation (14 décisions avaient été « infirmées » en appel) et ce, grâce à l'appui des collectivités ou de mécènes, il est à craindre que la même situation ne se retrouve pas au 30 juin 2009.

En effet, au 31 décembre 2008, la situation nette négative est de – 1,3 millions d'euros et les résultats cumulés des clubs concernés (National et CFA), faisaient état d'un déficit de 3 millions d'euros.

Rien que pour le CFA, 34 clubs ont produit une situation nette négative.

En ce qui concerne le fonctionnement de la DNCG, les auditions ont commencé. 22 clubs ont été convoqués, 8 ont été entendus à ce jour. A l'issue de ces entretiens, 7 clubs font l'objet d'une mesure de rétrogradation à titre conservatoire. D'où notre très grande inquiétude.

Bernard LAYDIS et Gérard GOHEL interviennent sur ce sujet important. Le premier, pour lire et commenter un communiqué de l'U2C2F sur la saisie de l'instance par les clubs, le second sur l'importance d'un budget d'un club de National (1,5 à 2 M€).

Afin de mieux appréhender la constitution des groupes pour le championnat 2009/2010, Cédric CHAUVET signale que les réunions de commissions (première instance et appel) ont été avancées et que la dernière réunion « fédérale » est fixée au 16 juin 2009.

Les membres du Conseil remercient Cédric CHAUVET et Joseph PARE pour leur intervention.

7 - Evolution des Contrats d'Objectifs (rapporteur Lionel BOLAND)

Le trésorier, Lionel BOLAND, commente aux membres du Conseil les travaux de la journée du 7 avril dernier, réservée aux référents Convention d'objectifs des Ligues métropolitaines et aux Directeurs de Ligue.

Cette journée a permis un échange d'expériences et une large réflexion sur un modèle de fonctionnement... idéal. Quelques conclusions :

- La ligue doit fédérer, animer, coordonner et arbitrer, en cohérence avec sa politique régionale tout en tenant compte des spécificités locales.
- Il est nécessaire de nommer un référent régional chargé de piloter ce dossier, accompagné de responsables d'axes, tout en travaillant en étroite collaboration avec les districts et personnes concernées directement par les actions (techniciens, autres, ...). Il devient ainsi l'interlocuteur privilégié de la LFA.
- La LFA doit contribuer à l'amélioration du suivi des actions menées en proposant une méthodologie simple et adaptée aux besoins des centres de gestion (outils de suivi, tableau de bord, fiches actions,...).
- Les centres de gestion doivent s'organiser dans le suivi de leurs actions : mise en place de réunions régulières, rapport d'étapes, suivi budgétaire,...
- Les échanges en visioconférence ont remporté un franc succès auprès des ligues et doivent donc être maintenus.
- Le calendrier doit être mieux adapté aux contraintes budgétaires et financières des ligues et des districts afin de leur assurer plus de garantie quant à la réalisation de leur actions.

Joël LEONARD signale qu'en plus de la notion d'action, liée à celle d'objectif, il y a celle du suivi de ladite action.

Après discussions, les membres du Conseil valident le programme et la proposition calendaire proposés (voir ci-après) pour la mise en place des conventions d'objectifs 2009/2010 par les Ligues (et leurs Districts).

Calendrier 2009-2010

Un montant de 90% de la subvention 2008/2009 des CO sera assuré (hors valorisation des systèmes d'information) sous réserve que la procédure suivante soit respectée :

- Production à la LFA avant le 31 juillet 2009 des documents suivants :

- ✓ *Budget prévisionnel 2009/2010* de chaque centre de gestion
- ✓ *Documents complétés pour la saison 2008/2009 réajustés* (si nécessaire) à transmettre selon le même mode opératoire (synthèse régionale)

⇒ Versement dès septembre 2009 d'un acompte correspondant à 60% de l'aide 2008-2009 (hors valorisation des systèmes d'information)

- Production à la LFA avant le 15 octobre 2009 des documents suivants :
 - ✓ *Rapport d'activité et compte rendu financier de la saison 2008-2009* justifiant la réalisation des actions relatives aux conventions d'objectifs (documents à compléter selon le même mode opératoire) ;
 - ✓ *Documents annexes* illustrant les actions menées
- Production à la LFA avant le 31 décembre 2009 du *compte de résultat 2008/2009* de chaque centre de gestion faisant apparaître l'aide des CO
 - ⇒ Examen des dossiers
 - ⇒ Détermination en février 2010 des attributions financières 2009-2010
 - ⇒ Versement du solde de la subvention en mars 2010

8 - Projet de développement du football féminin (intervention de Guy FERRIER)

En préambule, le Président accueille et présente Elisabeth BOUGEARD-TOURNON en charge du dossier « Football Féminin » au sein de l'équipe administrative de la LFA.

Il est précisé que Sandrine ROUX, détachée du Ministère des Sports, a été désignée pour assurer le suivi social des joueuses de haut niveau.

8.1 - Guy FERRIER présente le projet de réforme relatif au football féminin. Lors de la réunion des représentants des clubs de D1 et D2 du samedi 25 avril 2009, un vaste débat a été mené sur ce sujet. Au cours de celle-ci, il a été dressé, sans concession, un état des lieux du football féminin, puis un ensemble de propositions pour améliorer la situation.

A partir de données comparatives chiffrées, telles que le nombre de licenciées féminines (2 % en France contre 8 % en moyenne dans les autres pays) ou les quantités de licenciés jeunes et très jeunes des clubs évoluant en D1 ou D2, des orientations doivent être prises.

Guy FERRIER propose d'ajuster l'offre à l'évolution de la jeunesse en instaurant des animations et des compétitions mieux adaptées. Les chiffres de l'UNSS (de 9000 en 2008 à 19000 pratiquantes en 2009) et son offre (championnats minimes, cadettes, Futsal) démontrent la nécessité de cette adaptation.

Au niveau des pratiques

Du **Football d'animation**

- la création d'Ecoles de football, au féminin
- le développement des CAF
- l'organisation de rassemblements de masse

Un nouveau cadre pour les **compétitions jeunes féminines**

- des compétitions régionales U15F et U18F
- en perspective, une compétition nationale U18F (type Coupe Gambardella-Crédit Agricole)

Une réforme des **compétitions nationales SENIOR** (resserrement à 2 divisions)

Au niveau de la Formation

- le développement des sections sportives
- la mise en place de pôles féminins
 - ⇒ en 2009/2010 ouverture de 2 pôles, l'un en Nord/Pas-de-Calais et l'autre en Rhône-Alpes
- à terme, des centres d'entraînement universitaires

Après interventions de Bernadette CONSTANTIN sur le suivi de ce plan d'actions et de Michel TRONSON sur l'ouverture d'esprit des clubs présents à la réunion du 25 avril, le Conseil d'Administration valide les orientations proposées. Le chantier doit être poursuivi par l'adaptation règlementaire correspondante.

8.2 - Statut de la joueuse fédérale

Concernant principalement les internationales, un statut de la joueuse fédérale sera proposé au vote des délégués lors de la prochaine Assemblée Fédérale.

Après interventions de Remy FEMINIA et Lionel BOLAND sur le plan de communication qui suivra cette présentation, Fernand DUCHAUSSOY signale que le sujet sera inscrit à l'ordre du jour du jour du Collège des Présidents du 5 juin 2009. Puis, suivra la communication vers les clubs, à partir d'un support adapté.

9 - Informations diverses

Le Président commente l'évolution du prix des licences qui sera proposée au Conseil Fédéral.

10 - Courriers des clubs

Le Président fait état des quelques courriers reçus depuis le dernier Conseil d'Administration. La plupart d'entre-eux se rapportent à des incidents de jeu, y compris dans les catégories du football d'animation.

Une réponse sera donnée sur chaque cas.

11 - Questions diverses

- **Philippe LAFON** commente la dernière réunion du National.
Remerciements des membres du Conseil.

**Le Président,
Fernand DUCHAUSSOY**

**Le secrétaire général,
Jean-Claude HAZEAUX**

Annexe 1

Evolution des licenciés

Comparaison entre la saison 2007/2008 et la saison 2008/2009 (situation au 28 avril 2009)

I - Football d'animation

	2007/2008	2008/2009	% évolution
Benjamins	215 593	206 110	- 4,40 %
Poussins	222 087	212 474	- 4,33 %
Débutants	193 914	178 361	- 8,02 %
Benjamines	8 016	7 187	- 10,34 %
Poussines	7 391	7 204	- 2,53 %
Débutantes	5 219	4 843	- 7,20 %
Total	652 220	616 179	- 5,53 %

II - Jeunes de 13 ans à 18 ans

	2007/2008	2008/2009	% évolution
18 ans	169 808	166 053	- 2,21 %
15 ans	145 260	140 276	- 3,43 %
13 ans	174 422	173 099	- 0,76 %
16 ans F	8 907	8 636	- 3,04 %
13 ans F	5 822	6 144	- 5,53 %
Total	504 219	494 208	- 1,99 %

III - Football diversifié

	2007/2008	2008/2009	% évolution
Futsal	11 40	13 685	+ 23,96 %
Foot Entreprise	34 337	31 551	- 8,11 %
Foot Loisir	39 732	38 730	- 2,52 %

IV - Totaux généraux

	2007/2008	2008/2009	% évolution
Total Féminines	59 070	58 221	- 1,44 %

	2007/2008	2008/2009	% évolution
Total Jeunes	1 156 439	1 110 387	- 3,98 %

	2007/2008	2008/2009	% évolution
Total général	2 245 530	2 194 975	- 2,25 %

La Fondation du Football

Une valeur centrale : LE RESPECT

Le RESPECT DE SOI

- 1 - Programme Initiation Santé, destiné à
- Aider le club à intégrer la problématique santé dans son organisation
 - Relayer les bons messages en matière de santé publique

Le RESPECT DES AUTRES

- 2 - Programme Esprit sportif, destiné à
- Développer l'esprit du jeu et la connaissance des règles
 - Faciliter une meilleure intégration de l'arbitre dans le club
- 3 - Programme Engagement Citoyen, destiné à
- Développer le rôle civique et la solidarité au sein du club
 - Préparer la relève des dirigeants

Le RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

- 4 - Programme Vert, destiné à
- Aider le club à intégrer l'axe environnemental dans sa politique
 - Faire émerger les comportements éco-responsables



Une première en 2009 : **Les trophées de la Fondation du Football**

Une opération de détection et de valorisation des pratiques citoyennes développées par les clubs amateurs

Quelques éléments chiffrés

- ⇒ Près de **1 000 dossiers téléchargés** par les clubs
- ⇒ **263 dossiers remontés**
- ⇒ **172 dossiers instruits**
- ⇒ **32 finalistes** auditionnés le 9 avril (8 pour chacune des 4 thématiques)

Une dotation globale de 110 000 euros

Pour chacune des 4 thématiques

- ⇒ **1^{er} prix : 10 000 €**
- ⇒ **2^{ème} prix : 5 000 €**
- ⇒ **3^{ème} prix : 2 000 €**
- ⇒ **1 000 € attribués à chacun des 32 finalistes**



« **Respect sur Tous les Terrains** »

Un **partenariat** entre la Fondation et les clubs-pilotes pour **expérimenter** des programmes visant à **promouvoir les comportements citoyens**

⇒ **135 clubs pilotes ont lancé l'opération qui touche près de 20 000 licenciés dès la première saison**

Les clubs sont implantés en zone urbaine et rural. Ils couvrent l'ensemble du territoire national et ont été identifiés avec l'aide des Ligues, des Districts, des mécènes ou par demande spontanée

Données concernant les clubs-pilotes engagés	
Nombre total de licenciés	51 300
Nombre de licenciés participant à l'opération	17 480
Nombre moyen de licenciés par club	380
Plus grand nombre de licenciés	969 licenciés (ES Cannel Rocheville : Ligue Méditerranée)
Plus petit nombre de licenciés	22 licenciés (AS Haut-Lison : Ligue Franche-Comté)

En moyenne, l'opération porte sur 40 % des licenciés d'un club-pilote

Principaux outils pédagogiques mis à disposition :

Le Kit pédagogique qui comporte notamment

Des **messages clés** et des **fiches pédagogiques** permettant de faire passer des messages éducatifs aux licenciés et à leurs parents, **portant sur 4 programmes**

Des **modules d'animation**, des **documents complémentaires** et des **services** pour les clubs qui souhaitent aller plus loin

Une note permettant de **valoriser la démarche des clubs auprès des collectivités locales**

L'Espace réservé sur le site www.fondationdufootball.com

Cet espace permet aux clubs de télécharger les différents outils nécessaires à la mise en œuvre des programmes

En cours : lancement des ateliers d'animation des 4 programmes

Programme arbitrage esprit sportif

Un guide à destination des éducateurs accompagné des outils suivants :

- Livret « les principales règles et les gestes de l'arbitre »
- Quizz « lois du jeu »
- Fiche personnalisable « comment devenir arbitre ? »
- Poster « L'arbitre vu par Jean-Pierre Papin »

Programme Initiation santé

Un guide à destination des éducateurs accompagné d'un outil vidéo :

- DVD « Les gestes qui sauvent » en partenariat avec OL Fondation et la Croix Rouge française

Programme vert

Un guide à destination des éducateurs accompagné des outils suivants :

- Guide de questions-réponses pour un échange éducateurs-enfants
- Quizz sur les écolabels
- Guide des éco-gestes

Programme engagement citoyen

Un guide à destination des éducateurs accompagné des outils suivants :

- Fiche sur le rôle et les responsabilités des acteurs du club
- Quizz « Qui fait quoi ? »

Calendrier 2009/2010 des Compétitions Nationales

1 - Coupe de France

- Fréquence identique à la saison 2008/2009 jusqu'au 8^{ème} tour éliminatoire
- Seulement 2 semaines (au lieu de 3) séparent les 32^{èmes} et les 16^{èmes} de finale (trêve hivernale prolongée)
- Finale le 1^{er} mai 2010

2 - Championnat National

- Démarrage le 7 août au lieu du 1^{er} août (1^{er} tour de la Coupe de la Ligue)
- 13 journées en semaine au lieu de 8 en 2008/2009, dues à :
 - ⇒ Démarrage retardé d'une semaine
 - ⇒ Match international supplémentaire (barrage ?)
 - ⇒ Allongement de la trêve hivernale
 - ⇒ Finale Ligue des Champions le samedi 22/05/10
 - ⇒ Fin de championnat raccourci d'une semaine.

3 - CFA / CFA2

En tenant compte des souhaits des clubs de terminer fin mai les 2 championnats, seul l'allongement de la trêve hivernale entraîne les modifications suivantes :

- CFA : 1 journée le mercredi 11 novembre 2009
- CFA2 : 1 journée le 8 mai 2010 en lieu et place des matchs remis

4 - Football Entreprise

- Championnats : 1 journée supplémentaire (1/2 finales)
- Coupe : Finale avancée d'une semaine

5 - Coupe des Régions UEFA

- ¼ de Finale : mercredi 11 novembre 2009
- ½ Finale : dimanche 4 avril 2010 (Pâques)
- Finale : jeudi 13 mai 2010 (Ascension)

Formation / Information sur la sécurité aux clubs de CFA/CFA 2

1 - Bilan du Module 1

13 groupements géographiques

▪ Objectif du module 1 « les INFRASTRUCTURES » :

- ⇒ Positionner le responsable sécurité dans le club, au regard du délégué FFF et du commissaire au terrain
- ⇒ Donner un statut aux responsables sécurité des clubs amateurs
- ⇒ Proposer un profil aux présidents de clubs dans le cadre du recrutement de leur responsable sécurité.
- ⇒ Définir leur domaine de compétences.
- ⇒ Créer un réseau de communication efficace entre les responsables Sécurité
- ⇒ Rappeler les fondamentaux (Législation et réglementation)
- ⇒ Mieux connaître leur outil de travail (le stade)

2 - Constat

La problématique de sécurité est très différente d'un groupe géographique à l'autre. Si le discours FFF gardait son unicité, les échanges d'informations et les dialogues ont été très différents d'un regroupement à l'autre.

Les points négatifs

- ✓ Un désarroi certain vis-à-vis du volume et de l'intransigeance des textes légaux et réglementaires ainsi que de la jurisprudence des tribunaux.
- ✓ Une participation parfois un peu passive de certains clubs qui n'étaient pas forcément représentés par leur responsable sécurité (on peut s'interroger sur la remontée de l'information au sein du club dans ces conditions).
- ✓ Des responsables sécurité parfois inquiets de ne pas être suivis par leur président ou leur comité directeur dans la mise en place d'un dispositif de sécurité adapté à leur club.
- ✓ Le découragement de certains responsables sécurité vis-à-vis de l'objectif au regard du peu de bénévoles disponibles au sein de leur club pour la mise en place du dispositif de sécurité.
- ✓ Un « a priori » à la limite de l'agacement sur ce qui allait être évoqué au sein du module 1, avec toutefois une révision de cette position, dès que la mission d'accueil est évoquée.
- ✓ Les responsables sécurité ne comprennent pas pourquoi les présidents de clubs ne sont pas informés des lourdes responsabilités qui pèsent sur eux en tant qu'organisateur de la rencontre (ils estiment que si les présidents étaient informés, le dialogue serait plus facile pour les responsables sécurité et ils demandent à ce que la FFF informe largement les présidents pour une prise de conscience.

Les points positifs

- ✓ Un taux moyen de participation élevé (82%).
- ✓ Un besoin important d'informations satisfait sur de nombreux points.
- ✓ La mise en place d'une procédure systématisée de communication.
- ✓ Majoritairement, une grande motivation pour assumer la fonction de responsable sécurité.
- ✓ Pour un grand nombre de participants : une réelle compétence.
- ✓ Un éclaircissement sur le rôle de chacun (Délégué FFF, commissaire du club, etc...) qui s'est avéré indispensable.
- ✓ Une réelle volonté de dialogue et de recherche de l'efficacité.

- ✓ Une grande attente du Module 2, avec beaucoup de questions à poser dans le cadre de celui-ci.
- ✓ Un désir d'être suivi et épaulé dans la mise en place de la fonction.
- ✓ La mise en place progressive d'une vraie collaboration avec le service Sécurité-Discipline.
- ✓ Les participants se sont réellement « pris au jeu » alors qu'il y avait beaucoup de scepticisme en présentation du module 1.
- ✓ La confrontation de leurs expériences les a également tous confortés dans leurs position et leur a donné des « idées » pour mettre en place leur dispositif.

3 - Bilan Général

- **Satisfaisant pour un « premier coup d'essai »**
- **Les responsables sécurité sont motivés** et se sentent impliqués.
- **Les représentants des collectivités** sont fréquemment des membres de l'ANDIISS ou de l'AMF ce qui va permettre de développer 1 partenariat notamment sur les conventions d'utilisation de stade (80% des clubs interrogés n'en disposent pas)
- « La loi du silence » se brise, les responsables sécurité commencent à entretenir un dialogue et recherchent une collaboration avec le service sécurité de la FFF
- Les consignes transmises dans le cadre du module 1 commencent à se mettre en place et seront effectives la saison prochaine

4 - Conclusion

Il reste deux modules de formation à effectuer sur ces mêmes groupements géographiques :

Module 2 : Organisation et mise en place du dispositif sécurité

Module 3 : La gestion des conflits : Des portes du stade aux tribunes (en passant par les parkings)

Ces deux modules sont extrêmement attendus pour une triple raison :

1 - Ils répondent aux nombreuses questions que soulève la fonction de responsable sécurité.

2 - Ils les rassurent et les aident à se structurer.

3 - Ils les motivent et permettent de développer un relationnel embryonnaire actuellement entre les différents responsables sécurité.

Par ailleurs, le fait que les modules se déroulent au sein d'un club, permet de démontrer aux participants que la FFF est également capable de faire de la proximité sur une problématique comme la sécurité qui peut paraître parfois abstraite pour certains.

Les représentants des ligues concernés y étant associés, les messages FFF passent également sur un plan régional.

Il est donc indispensable de garder une régularité et une linéarité de cette formation pour les clubs de CFA/CFA2, voire de la compléter en direction des présidents de club de ces championnats et pourquoi pas de l'adapter à la demande des ligues régionales qui le souhaitent.